**厦门市中小企业服务中心关于征集厦门市企业管理咨询优秀案例的通知**

各相关单位：

为深入开展中小企业管理提升工作，帮助企业突破发展瓶颈，提升企业管理水平和经济效益，实现提质增效、转型升级、创新发展，让管理咨询助力企业不断优化管理机制，形成高质量发展良好态势，现向我市管理咨询机构征集优秀管理咨询案例。案例入选后将汇编成册，向各企业广泛赠阅，供企业借鉴学习，同时提升我市管理咨询行业服务水平。相关事项通知如下：

**一、申报条件**

（一）在厦门登记注册的专业企业管理咨询机构；

（二）案例为中小企业开展的精益生产管理、战略管理、组织管理、人力资源管理、营销管理等咨询项目，具有典型性、系统性、实效性，可供借鉴学习；

（三）服务于我市各级“专精特新”中小企业、“三高”企业、成长型中小企业的案例优先；在案例中，运用智能制造及数字化转型工具的案例优先。

**二、申报材料**

 （一）厦门市企业管理咨询优秀案例申报表（附件1）

 （二）厦门市企业管理咨询优秀案例（填报近三年1-2个优秀案例，附件2）

1. **评选程序**

评选工作委托厦门市经济管理咨询协会开展，程序如下：

 （一）符合申报条件的管理咨询机构于5月7日前向厦门市经济管理咨询协会提交申报材料，申报表和申报案例电子版发送到邮箱，纸质材料报送一式两份；

 （二）厦门市经济管理咨询协会对申报材料进行初步审查，提出审查意见；

（三）厦门市中小企业服务中心、厦门市经济管理咨询协会组织专家对申报的案例进行审查评分，评选出“厦门市企业管理咨询优秀案例”。

 （四）评选结果将在网站上予以公布，并向企业广泛宣传。

1. **联系方式**

 厦门市经济管理咨询协会

联系人：陈柳芬 2037723、陈胜男 2070611 18050100802

 邮箱：xmjjglzxxh@126.com

地址：厦门市思明区禾祥西路515号201室

厦门市中小企业服务中心

联系人：崔馨予 2219235

附件：1.厦门市企业管理咨询优秀案例申报表

 2.厦门市企业管理咨询优秀案例（模版）

 厦门市中小企业服务中心

 2022年 4月15日

附件1：

厦门市企业管理咨询优秀案例申报表

|  |  |
| --- | --- |
| 机构名称（盖章） |  |
| 公司地址 |  |
| 统一社会信用代码 |  |
| 机构负责人 |  | 联系电话 |  |
| 工作联系人 |  | 联系电话 |  |
| 机构简介 |  |
| 申报案例 | 案例1：类型：□精益生产管理 □战略管理 □组织管理 □人力资源管理 □营销管理 □智能制造及数字化转型 □其他 |
| 案例1：（名称） |
| 案例2：类型：□精益生产管理 □战略管理 □组织管理 □人力资源管理 □营销管理 □智能制造及数字化转型 □其他 |
| 案例2：（名称） |

附件二：

厦门市企业管理咨询优秀案例（模版）

案例内容围绕以下几点：

1.案例的典型性：企业基本情况（含企业资质荣誉）、存在的瓶颈问题、当前是否具有代表性。

2.问题的洞察性：瓶颈背后的深层次问题和系统因素。

3.方案的系统性：案例中所提出的解决方案系统性包括针对性（是否结合了产业或行业发展实际、是否结合了企业发展战略和发展阶段的实际、是否结合了企业管理系统的要求等）、可实施性（有效辅导企业实施）、创新性（运用新技术新手段或创新新模式等）和可持续性（赋能企业通过内化辅导自我成长、实质性地提升企业管理能力）。

4.案例的实效性：包括但不限于：财务增长数据（如销售额增长、利润增长或成本降低、获得投资资金等）、业务突破数据或事实（客户数、业务区域或业务领域突破、竞争领先排序与合作伙伴的数量质量等）、产品与技术的突破（研发成果数据或产品市场化数据等）以及企业能力发展（如企业转型变革的实际成效、人才发展与梯队建设成效、企业资质的获取等）。

 5.案例的借鉴性：案例在实际操作中是否可供复制推广？（包括咨询方法论、咨询工具、创新的策略等）。

注：使用企业信息需经过企业同意，并愿意公开；案例字数6000-10000字，格式统一使用word文档。